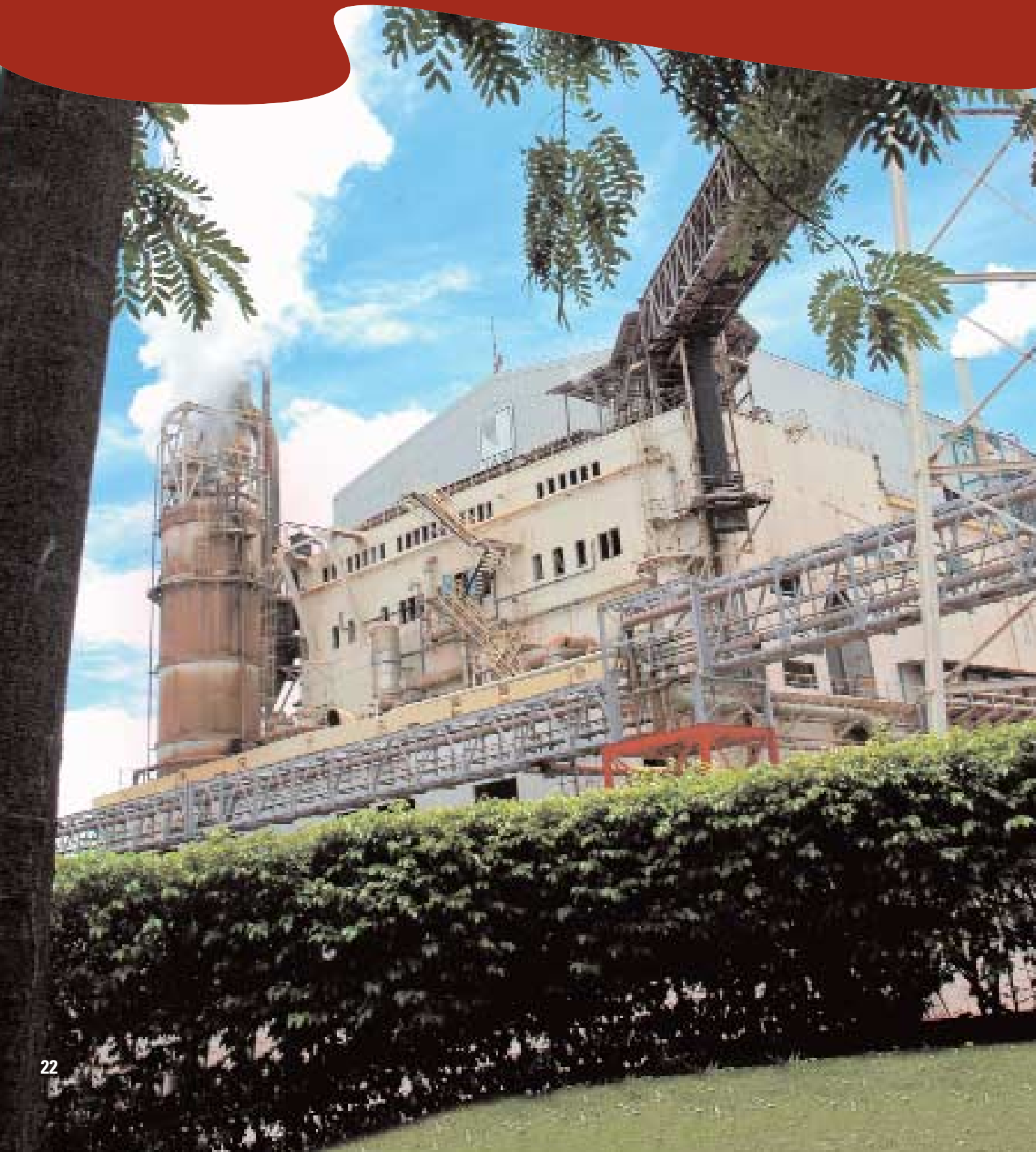


FINANÇAS
Finance



Iniciado em 2000, plano de recuperação financeira ganhou mais força em 2004 com adesão de 99,49% dos credores ao acordo de renegociação da dívida da Jari

Initiated in 2000, the financial recovery plan gained strength in 2004, with the adherence of 99.49% of the creditors to the Jari debt rescheduling agreement



O BOM DESEMPENHO COMERCIAL E FINANCEIRO DA JARI EM 2004 DEMONSTROU NOVAMENTE que a empresa tem se cercado de condições cada vez mais favoráveis para concluir o plano de recuperação financeira iniciado em 2000. Desde então, a nova administração da companhia vem propondo e honrando acordos para o pagamento de seus compromissos. No ano passado, a inclusão de novos bancos no contrato de negociação de dívidas representou mais uma vitória – agora, com a adesão de 99,49% dos credores ao acordo, a Jari deu passo decisivo no fortalecimento de sua imagem de credibilidade perante o mercado. O bom relacionamento com instituições financeiras, fornecedores e parceiros – traduzido em oferta de crédito e na captação de investimentos – também foi preservado em 2004.

Ao mesmo tempo, a empresa se empenha para melhorar processos e procedimentos operacionais e administrativos, além de buscar na legislação brasileira alternativas que lhe permitam reduzir custos – como os relativos a tributos, área em que foram obtidos avanços significativos em 2004. Um detalhado planejamento tributário possibilitou a economia global da

THE GOOD SALES AND FINANCIAL PERFORMANCE OF JARI IN 2004 ONCE AGAIN DEMONSTRATED that the company has surrounded itself with increasing the favorable conditions to conclude the financial recovery plan initiated in 2000. Since then, the company's new management has been proposing and honoring agreements to pay its commitments. Last year, the inclusion of new banks in the debt rescheduling agreement represented another success – now, with the adherence of 99.49% of the creditors to the agreement, Jari has taken a decisive step towards strengthening its image of credibility in the market. The good relationship with the financial institutions, suppliers and partners – translated into the offer of credit and raising investments – was also preserved in 2004.

At the same time, the company is making efforts to improve operational and administrative processes and procedures, in addition to seeking alternatives in the Brazilian legislation that enable it to reduce costs – such as those related with taxes, an area in which significant progress was made 2004. Detailed tax



Desempenho econômico teve como destaques a expansão de 5% da receita bruta e a geração própria de caixa (medida pelo EBITDA), que totalizou US\$ 50,6 milhões

ordem de US\$ 1 milhão, por meio do uso de dispositivos legais que permitiram à empresa diminuir o volume de seus compromissos com impostos federais e estaduais. De modo semelhante, estudos aprofundados sobre a redução da base de cálculo de Imposto de Renda e Contribuição Social de Lucro Líquido evitaram gastos indevidos da ordem de R\$ 6,8 milhões.

Todas essas ações contribuíram para a obtenção, no ano, de uma receita bruta de US\$ 168,1 milhões, montante 5% superior a 2003. A receita operacional (antes dos efeitos financeiros), por sua vez, registrou a marca de US\$ 28,3 milhões, contra US\$ 34,7 milhões do ano anterior. A geração própria de caixa (medida pelo EBITDA) também se mostrou positiva, com uma expansão de 1%, totalizando US\$ 50,6 milhões.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Uma série de avanços e melhorias em Tecnologia da Informação (TI) foi consolidada em 2004, em Alphaville (SP) e Monte Dourado (PA). A inauguração do novo ambiente tecnológico de Alphaville, por exemplo, marcou o fim da transferência das atividades antes realizadas pelo escritório do Rio de Janeiro, ampliando a sinergia da Jari com as demais empresas do Grupo Orsa, agora reunidas em um mesmo edifício. O início das operações dos sistemas de telecomunicação entre Alphaville e Monte Dourado permitiu a realização de videoconferências via satélite envolvendo profissionais da sede e da unidade fabril.

A fábrica de celulose, por sua vez, abrigou a implantação do Projeto *Operate IT*, que consiste na adoção de um sistema automatizado de controle da produção de celulose: sensores digitais distribuídos em pontos estratégicos da planta industrial captam diversos dados relativos ao processo produtivo, enviando-os para painéis monitorados por operadores devidamente treinados.

As informações coletadas alimentam também o Sistema *Inform IT*, que disponibiliza dados técnicos, sob a forma de relatórios gerenciais, diretamente nos computadores de diretores e geren-



planning enabled overall savings of around US\$ 1 million, using legal means that enabled the company to reduce the volume of its commitments in the federal and state taxes. In a similar way, in-depth studies on reducing the income tax and social contribution on net income calculation bases avoided unnecessary expenses of around R\$ 6.8 million.

All these initiatives contributed towards obtaining, in the year, gross revenues of US\$ 168.1 million, 5% higher than 2003. Operating revenue (before financial effects) in turn recorded the figure of US\$ 28.3 million, against US\$ 34.7 million in the prior year. The company's own cash generation (measured by the EBITDA) also showed a positive result, with an expansion of 1%, totaling US\$ 50.6 million.

INFORMATION TECHNOLOGY

A series of advances and improvements in Information Technology (IT) was consolidated in 2004 at Alphaville (SP) and Monte Dourado (PA). The inauguration of the new technology environment at Alphaville, for example, marks the end of the transfer of activities previously carried out by the Rio de Janeiro office, expanding the synergy between Jari and the other companies of the Orsa Group, now together in the same building.

The economic performance highlights were the 5% expansion in gross revenue and own cash flow generation (measured by EBITDA) totalling US\$ 50.6 million

The beginning of operation of the telecommunications systems between Alphaville and Monte Dourado enabled videoconferences to be held via satellite involving staff at the head office and the plant unit.

On the other hand, the pulp plant was where the 'Operate IT Project' was implemented, which consisted of adopting an automated pulp production control system: digital sensors distributed throughout strategic points of the industrial plant capture various items of data related with the production process, transmitting them to panels monitored by trained operators.

The information compiled also feeds the 'Inform IT System', which provides technical data in the form of management reports directly in the computers of the directors and managers and Jari. To adapt to the implementation of this sophisticated



Adoção de sistema automatizado de controle da produção e uso de videoconferência entre a sede, em Alphaville, e Monte Dourado foram conquistas dos investimentos em TI

tes da Jari. Para adaptar-se à implantação desses sofisticados aparatos de TI, a empresa investiu na melhoria de toda a infra-estrutura de rede informatizada, incluindo, além da fábrica, outras unidades do complexo, como o prédio administrativo, serraria, planta química, plataforma de força e caldeiras, entre outras instalações.

SERVIÇOS PÚBLICOS

O bom desenvolvimento das atividades da Jari está atrelado à qualidade dos serviços de infra-estrutura que a empresa é encarregada de administrar nas localidades de Monte Dourado, Vila do Planalto e Vila São Miguel. Por meio da Gerência de Serviços Públicos, vinculada à Diretoria Financeira, a companhia responde por uma ampla gama de serviços, o que compreende a administração do aeroporto, a coleta e transporte de lixo e limpeza urbana, o controle preventivo de focos de doenças endêmicas (malária, dengue, febre amarela, leishmaniose), o controle de insetos, a geração, distribuição e comercialização de energia elétrica, o abastecimento de água tratada, a coleta e o tratamento de esgoto e a gestão do amplo patrimônio imobiliário mantido nas comunidades do Vale do Jari.

Ao longo de 2004, diversas medidas foram adotadas, a fim de melhorar a qualidade dos serviços e promover redução de custos para a empresa. Nesse aspecto, o volume de investimento da Jari em infra-estrutura pública ainda é superior ao retorno por ela proporcionado. No entanto, os resultados negativos caíram substancialmente em 2004, na comparação com 2003: de um ano para outro, o *déficit* de US\$ 1,4 milhão foi reduzido para US\$ 565 mil, com estimativa de resultados melhores a partir de 2005.

No ano passado, a realização de um censo imobiliário nas localidades de Monte Dourado, Vila do Planalto e Vila São Miguel radiografou a situação dos 2.258 imóveis comerciais e residenciais que a Jari possui e administra na região. O levantamento identificou inadimplências e ocupações irregulares, subsidiando a gestão eficiente desse patrimônio, que movimentou um faturamento médio mensal superior a R\$ 235 mil, desempenho 25% superior ao de 2003.

O bom relacionamento com a Infraero, o Departamento de Aviação Civil (DAC) e companhias aéreas nacionais tem surtido efeito prático no aeroporto controlado pela Jari. Convênio firmado com o DAC, por exemplo, liberou a cobrança de taxa de embarque em Monte Dourado, cujas instalações aeroportuárias vêm passando por uma série de reformas, em parceria com outras empresas da região. O esforço conjunto prevê obras estruturais



Adoption of an automated production control system and the use of video-conference between the head office, at Alphaville, and Monte Dourado, were the results of the IT investments

IT equipment, the company invested in an improvement of the entire infrastructure of the computing network, including, in addition to the plant, other units of the complex, such as the administrative building, power platform and boilers, amongst other installations.

PUBLIC SERVICES

The performance of the activities at Jari is linked with the quality of the infrastructure services that the company is responsible for managing at Monte Dourado, Vila do Planalto and Vila São Miguel. Through the Public Services Department, under the Financial Division, the Company is responsible for a wide range of services, comprising administration of the airport, collection and transport of garbage and urban cleaning, preventive control against outbreaks of endemic diseases (malaria, dengue, yellow fever, leishmaniasis), the generation, distribution and sale of electric power, the supply of treated water, the collection and treatment of sewage and management of the wide-ranging property assets maintained at the communities in the Jari Valley.

During 2004, several measures were taken to improve the quality of the services and provide cost savings for the company. In this respect, the volume of investments made by Jari in public infrastructure is still higher than the return it provides. However, the negative results fell considerably in 2004 compared with 2003: from one year to the next, the deficit of US\$ 1.4 million was reduced to US\$ 565 million, with better results projected as from 2005.

Last year, a property census at Monte Dourado, Vila do Planalto and Vila São Miguel provided an x-ray of the situation of the 2,258 commercial and residential properties owned and administered by Jari in the region. The survey brought to light defaults and irregular occupation, assisting in the efficient management of these assets, which obtained average monthly income of more than R\$ 235 thousand, an improvement of 25% in relation to 2003.

The good relations with Infraero, the Civil Aviation Department (DAC) and the national airlines have resulted in a practical effect at the airport controlled by Jari. The agreement signed with the DAC, for example, obtained exemption from the embarkation charge at Monte Dourado, where the airport installations have undergone a series of refurbishments, in partnership with other companies in the



Administrado pela Jari, aeroporto local vem passando por reformas, como obras estruturais na pista, construção de nova área de *check-in* e de novas salas de embarque e desembarque

na pista de pouso e decolagem, recuperação de trechos de asfalto, além de construção de nova área de *check-in* e remodelação das salas de embarque, entre outras melhorias.

A Jari também intensificou sua aproximação dos órgãos reguladores e fiscalizadores do setor elétrico, com a meta de estudar soluções para aumentar a oferta de energia à comunidade. A evolução dos números mostra que a empresa, na condição de produtor independente, tem otimizado o aproveitamento da fonte energética, gerando mais energia a partir de menos óleo combustível. De 2003 para 2004, a geração termelétrica saltou de 13.450 MWh para 17.684 MWh, ao passo que o consumo de óleo cresceu de 4 milhões de litros para 5,1 milhões de litros. Em termos relativos, um aumento de

28% no consumo de óleo resultou em uma expansão de 31% em geração energética, com faturamento 35% superior ao de 2003, indicando mais eficiência.

A melhora da arrecadação foi destaque na área de serviços de água e esgoto. Uma série de investimentos em melhoria da rede pública (como a implantação de hidrômetros em mais de 1.100 imóveis e de novos filtros na Estação de Tratamento de Água do Planalto) resultou em atendimento de melhor qualidade à população, além de gestão mais eficiente por parte da Jari. Com isso, o faturamento da área em 2004 superou os R\$ 721 mil – mais do que o dobro do resultado de 2003, que foi de R\$ 301 mil. A inadimplência, por sua vez, caiu de 46% no exercício anterior para 35% no ano passado.

Controlled by Jari, the local airport has been undergoing several improvements, with structural works on the runway and construction of a new check-in area and departure and arrival lounges

region. This joint effort envisages structural works on the runway, the recovery of sections of asphalt, in addition to construction of a new check-in area and remodeling of the boarding lounges, amongst other improvements.

Jari also improved relations with the regulatory and inspection agencies in the electrical sector, for the purpose of studying solutions to increase the supply of energy to the community. The evolution of the figures shows that the company, as an independent producer, has optimized the utilization of the energy source, generating more energy from less fuel oil. From 2003 to 2004, thermoelectric generation jumped from 13,450 MWh to 17,684 MWh, whereas the consumption of oil increased from 4 million liters to 5.1 million liters. In relative terms, the 28% increase in the consumption of oil resulted in a 31% expansion in energy generation, with sales 35% higher than 2003, indicating greater efficiency.

An improvement in revenue was a highlight of the water and sewage services department. A series of investments in improving the public network (like the installation of hydrometers at more than 1,100 properties and new filters at the Planalto Water Treatment Plant) resulted in a better quality service for the population, in addition to more efficient management by Jari. As a result, sales by this department in 2004 exceeded R\$ 721 thousand – more than double the 2003 result, which was R\$ 301 thousand. On the other hand, default fell from 46% in the previous financial year to 35% last year.

